

 **北京国有资本运营管理有限公司**  
Beijing State-owned Capital Operation and Management Company Limited



 *2021*  
**社会责任报告**  
SOCIAL RESPONSIBILITY REPORT

## 关于本报告

本报告是北京国有资本运营管理有限公司（简称北京国管）的第一份社会责任报告，反映北京国管及所属单位2021年度在履行政治责任、经济责任、社会责任中服务首都经济社会发展、保障民生重点领域中的实践和成效。报告时间范围为2021年1月1日至2021年12月31日，部分内容超出上述范围。

### 参考标准

国务院国有资产监督管理委员会《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》

北京市人民政府国有资产监督管理委员会《关于市属国有企业履行社会责任的指导意见》

### 信息来源

本报告所用信息及数据来自公司正式文件和统计报告。报告中的财务数据以人民币为单位，特别说明除外。

### 延伸阅读

您可以通过以下方式获取北京国管社会责任信息或下载报告的电子文本。  
公司官网：[www.bscomc.com](http://www.bscomc.com)  
未经许可，任何单位、个人不得以任何方式复制、使用报告内容。

## 目录 CONTENTS

董事长致辞	01
走进北京国管	03
责任管理	07

### 专题一

**09** 耕耘十余载，  
探索国有资本运营新路径

### 专题二

**17** 党建引领，  
凝聚合力共促发展



## 专题三

25

### 践行使命， 服务首都发展大局

- 26 全力服务首都核心功能建设
- 32 积极服务北京“两区”建设
- 34 大力支持京津冀协同发展

PART 1

36

### 改革创新， 深化国有资本运营试点

- 37 顺利完成公司制改制
- 37 推进国企改革三年行动
- 38 打造国企改革研究高端智库
- 39 服务中小企业规范健康发展
- 41 服务市属企业转型升级

PART 2

42

### 提质增效， 推进国有企业高质量发展

- 43 健全风险管理体系
- 43 推动企业“瘦身健体”
- 44 坚持依法诚信经营
- 45 严格落实防疫要求
- 47 落实安全生产责任

PART 3

49

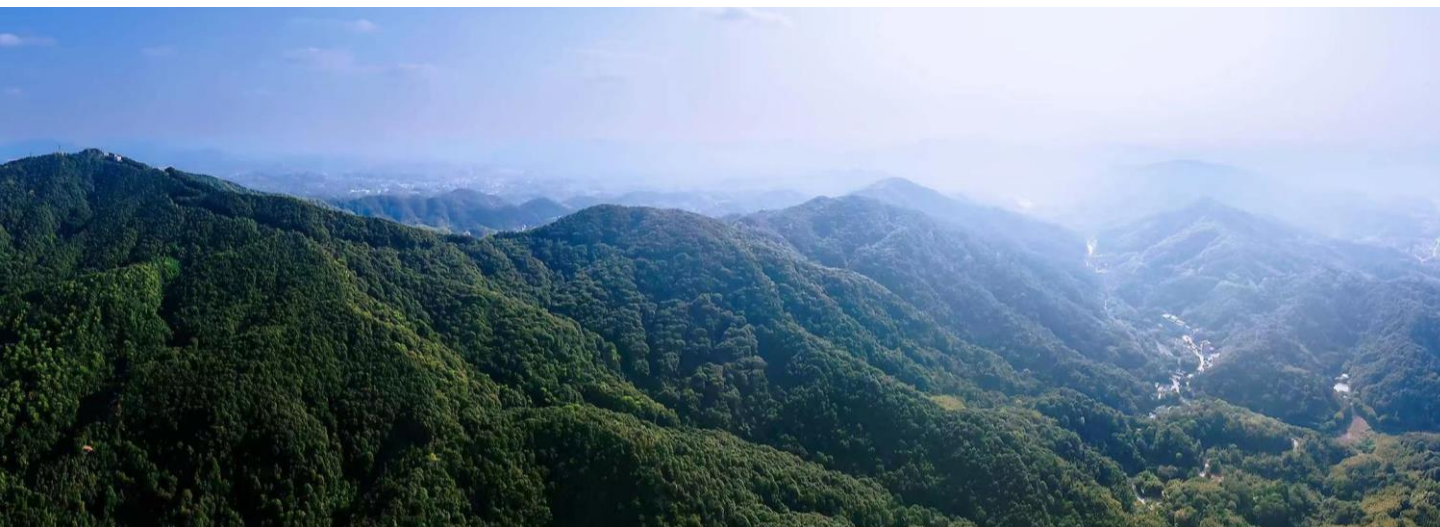
### 主动担当， 全力促进社会和谐发展

- 50 保护生态，打造环境友好型企业
- 53 援建帮扶，共创社会公益型企业
- 57 关爱员工，构建人文关怀型公司

PART 4

未来展望 61

附录 62



## 董事长致辞

“2021年，是党和国家历史上具有里程碑意义的一年，也是国资国企事业蓬勃发展、极不平凡的一年，更是北京国管完成公司制改制、全面拉开国有资本运营试点大幕的一年。面对百年变局叠加世纪疫情，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大及十九届历次全会精神，按照市委市政府和市国资委部署，传承红色基因，致敬建党百年，加强党的全面领导，扎实推进国企改革三年行动，全面深化国有资本运营试点，高效统筹疫情防控和经营发展，各项工作取得了新的进展和成效。”

2021年，北京国管人心怀“国之大者”，牢记“看北京首先从政治上看”的要求，坚持两个“一以贯之”，强化责任担当，努力做到“三个坚持”“四个聚力”：

**坚持将履行社会责任与承担政治责任、经济责任相融合。**积极应对世纪疫情和复杂形势，坚决贯彻落实党和国家的路线方针政策和市委市政府决策部署，发挥国有企业引领、示范与带动作用。全力稳运行、控风险，经济效益创历史新高。2021年实现利润954.38亿元，年末公司合并资产总额33373.05亿元。

**坚持将履行社会责任与贯彻落实新发展理念相融合。**以可持续发展为核心，强化创新实践、协调发展、环境友好、开放共赢、合作共享，认真学习国内外一流企业的先进经验，加强与利益相关方沟通，立足北京实际，结合功能定位找准切入点，积极构建符合公司发展要求的社会责任管理模式。

**坚持将履行社会责任与提升公司治理能力和治理水平相融合。**积极将社会责任理念融入企业发展战略、公司治理和运营管理，促进社会责任与经营发展的有机融合。重视和探索ESG管理，将ESG作为驱动公司社会责任管理的核心导向，自上而下推动所属企业及出资企业积极履行企业社会责任，最大限度创造经济、社会和环境的综合价值。

**聚力服务大局，围绕首都“四个中心”功能建设，聚焦“五子联动”推动北京国资国企高质量发展。**立足首都发展实际，聚焦主责主业，推动所属企业加快重组、混改和上市，推进国有资本产业布局优化和结构调整。健全资本运营平台，丰富资本运营工具和手段，加强投资管理和收益收缴，加大投资项目退出力度，加快“两非”“两资”剥离清退，提升国有资本运营效率。积极服务金融业对外开放，助力北京金控集团申请金融控股公司牌照，推动大和证券（中国）获准展业。充分发挥基金板块的投资放大、引导作用，突出对科技创新和战略性新兴产业的参与及支持，推动完成北京市科创基金管理公司增资扩股。进一步提升公司信用资质，成为国内首家标普全球与标普中国双最佳信用资质的中资企业。

**聚力深化国有资本运营公司试点，市场化改革在更大范围破局。**推动一揽子改革创新工作，顺利完成公司制改制，制定公司“十四五”规划、国有资本运营公司试点实施方案，国企改革三年行动走在全市前列；优化公司治理结构和授权体系，实施组织架构调整，完善干部人才梯队建设，激发谋事创业活力。深化三项制度改革，完善市场化选人用人机制，加快研究市场化薪酬激励约束机制，使薪酬兑现与业绩考核结果紧密挂钩，更好地实现权责对等、利益共享、风险共担。

**聚力责任担当，关键时刻冲锋在前，彰显国资力量。**深挖北京四板市场功能，建设新三板、北交所北京基地，健全首都多层次资本市场服务体系，助力中小企业享受高质量资本市场服务。圆满完成建党百年庆祝活动、冬奥会筹备、服贸会等服务保障任务。巩固脱贫攻坚成果，重点做好集体经济薄弱村帮扶工作，加大对西藏、新疆等地区的消费帮扶力度，选派3名同志开展第六批第一书记驻村帮扶工作。全系统严格落实安全生产和疫情防控要求，构建严密防线，全年未发生安全事故及确诊、疑似病例。

**聚力坚持和加强党的全面领导，以高质量党建引领高质量发展。**始终坚持把加强党的全面领导作为企业发展的政治保障，以庆祝建党100周年和推进党史学习教育为统领，将全面从严治党贯穿工作始终，促进党建工作与业务工作深度融合。进一步落实党建工作责任制，开展全系统全面从严治党（党建）考核工作、违反中央八项规定精神和“靠企吃企”问题专项整治活动。召开建党100周年庆祝大会，开展“学习贯彻习近平总书记‘七一’重要讲话精神 推动国有企业高质量发展”网上专题班及主题知识竞赛。筑牢意识形态阵地，探索企业文化建设新思路，凝聚北京国管系统共识，着力打造一支听党话、跟党走的专业化、市场化、年轻化高素质人才队伍。

百年征程铸伟业，双奥之城启新篇。2022年，北京国管改革发展任务艰巨、责任重大，奋斗依然是唯一答案。我们将始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深刻领会“两个确立”的决定性意义，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚决贯彻落实市委市政府战略意图和市委国资委工作部署，贯彻落实《北京国管公司深化市场化改革方案》指示精神和工作要求，以勇立潮头的气魄决战决胜国企改革三年行动，以奋楫争先的拼搏全面深化国有资本运营试点，以稳字当头的谨慎防范化解重大风险，努力将北京国管打造成为“世界一流、国内顶尖”的国有资本运营平台综合体，以优异成绩迎接党的二十大胜利召开！



A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, connected strokes.

党委书记、董事长  
北京国有资本运营管理有限公司

## 走进北京国管

### 公司概况

北京国有资本经营管理中心（简称国管中心）于2008年12月由北京市政府出资设立，注册资本300亿元。2021年7月，国管中心完成公司制改制，更名为北京国有资本运营管理有限公司（简称北京国管），注册资本增至500亿元。北京国管是以国有资本运营和股权管理为重点，以国有资本证券化和价值最大化为目标的市属重点骨干企业。

自成立以来，北京国管始终坚决贯彻落实市委市政府战略意图和市国资委工作部署，以市场化方式进行资本运作，推动国有资本有序进退，实现国有资本保值增值。

北京国管为交易商协会、上交所、深交所储架发行首批单位，具有境内投资人、发行人双AAA的优质信用评级资质和境外国际三大信用评级机构“A+”中国主权评级。

截至目前，划入北京国管的市属企业集团共计14家，包括首钢集团、北汽集团、京能集团、北京电控、首发集团、京城机电、一轻控股、首开集团、同仁堂集团、祥龙公司、首农食品集团、北辰集团、金隅集团、郊旅公司等。

北京国管直接持有京东方、华润医药、北京汽车、福田汽车、京粮控股、金隅集团、北京城乡、京能清洁能源、王府井、中国电信、建工修复、冀东水泥等多家境内外上市公司股权。

北京国管受托管理北京市政府投资引导基金、城市副中心建设发展基金、京国瑞国企改革基金、京国益基金等重大基金，出资参与组建北京科技创新基金。按照北京市委市政府构建“1+3+N”股权投资基金体系的要求，与凯雷、摩根大通、高盛等世界顶尖金融机构及中信产业资本等国内知名投资机构进行合作，共同发起设立多支基金，重点投向科技创新、节能环保、医疗健康等战略新兴产业。北京国管

建立健全基金管理体系，成为北京市唯一同时拥有PE基金、VC基金、FOF基金、证券投资基金管理经验和能力的大型国企。

2019年以来，中关村股权交易服务集团有限公司、北京都成咨询有限公司、北京国际技术合作中心有限公司（简称国合公司）、北京市工程咨询有限公司（简称北咨公司）、北京外企人力资源服务有限公司（简称北京外企）、北京城乡商业（集团）股份有限公司（简称北京城乡）先后并入北京国管，进一步壮大了北京国管实力。

成立至今，北京国管坚持大力发挥国有资本的战略引导作用，积极落实京津冀协同发展、疏解非首都功能、建设城市副中心、推动科技创新中心建设等方面的重大投资项目，成为北京市委市政府贯彻中央精神、执行国家战略、推动首都经济社会发展的有力执行者。

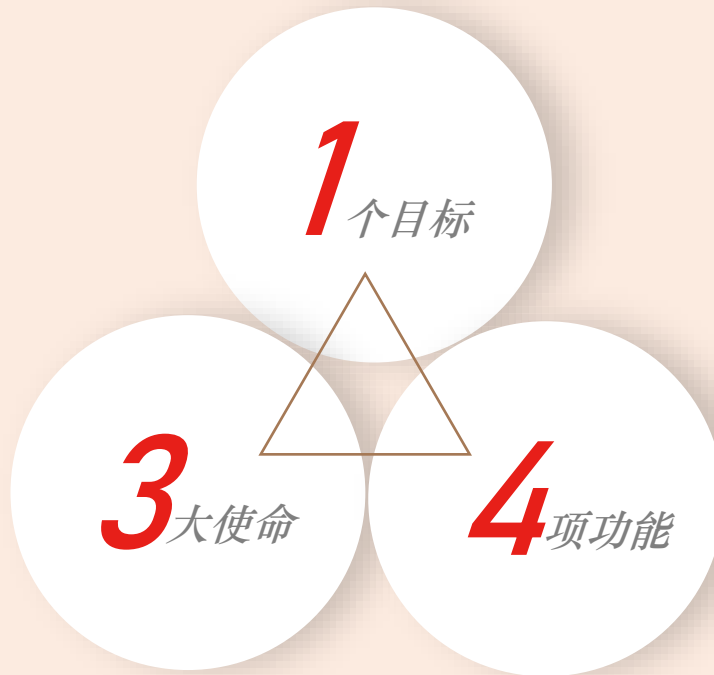


▲北京国管召开2021年三季度经济运行分析会

## 目标、使命和功能

### “一个目标”

- 打造“世界一流、国内顶尖”的国有资本运营平台综合体，成为全国国有资本运营公司试点标杆企业



### “三大使命”

- 服务北京市国资国企改革创新发展的
- 助推北京产业高端发展的
- 成为备受信赖的北京市国有资产管护者的

### “四项功能”

- 落实市委市政府战略意图的践行者
- 优化北京国有经济布局结构的操盘手
- 推动国资国企改革的助推器
- 以管资本为主完善国有资产监管的切入点



## 运营模式

北京国管通过构建“融、投、管、运、研”一体化的运营模式，加快实现“资金、资产、资本”的形态转换，促进国有资本在合理流动中实现保值增值，全面提升国有经济的竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力。

- 合理运用股权融资和债务融资工具，拓宽融资渠道，创新融资方式，搭建科学稳健的融资结构，不断降低融资成本，提升市场化融资能力。
- 探索通过市值管理、股权多元化等方式盘活存量资本，提高投资退出收益、分红等在资本来源中的比重，优化资金来源结构。

融

- 以股权投资和基金投资为主要抓手，以市场化、专业化方式进行战略性和财务性投资，实现资本保值增值。
- 将资源聚焦于发展“高精尖”产业和提升民生保障等领域，加大对战略性新兴产业和新经济的培育，促进国有资本布局优化和结构调整。

投

- 在市国资委授权范围内，依照《公司法》和公司章程，对所属企业行使股东权利，按照责权对等原则切实承担起保值增值责任。
- 结合所属企业持股比例、管控模式等不同情形实施差异化分类管理。对全资、控股类企业实行战略型管控模式；对参股、少数权益投资类企业实行以派出股东董事、监事为依托的治理型管控模式。

管

- 统筹运用市属上市公司平台，采用资产注入、整体上市、定向增发等方式，提高资产证券化率、盘活资产，实现国有资本的有序进退。
- 积极引入央企、地方国企、优秀外资企业和民营企业等战略投资者和产业投资者，助力北京产业转型升级。

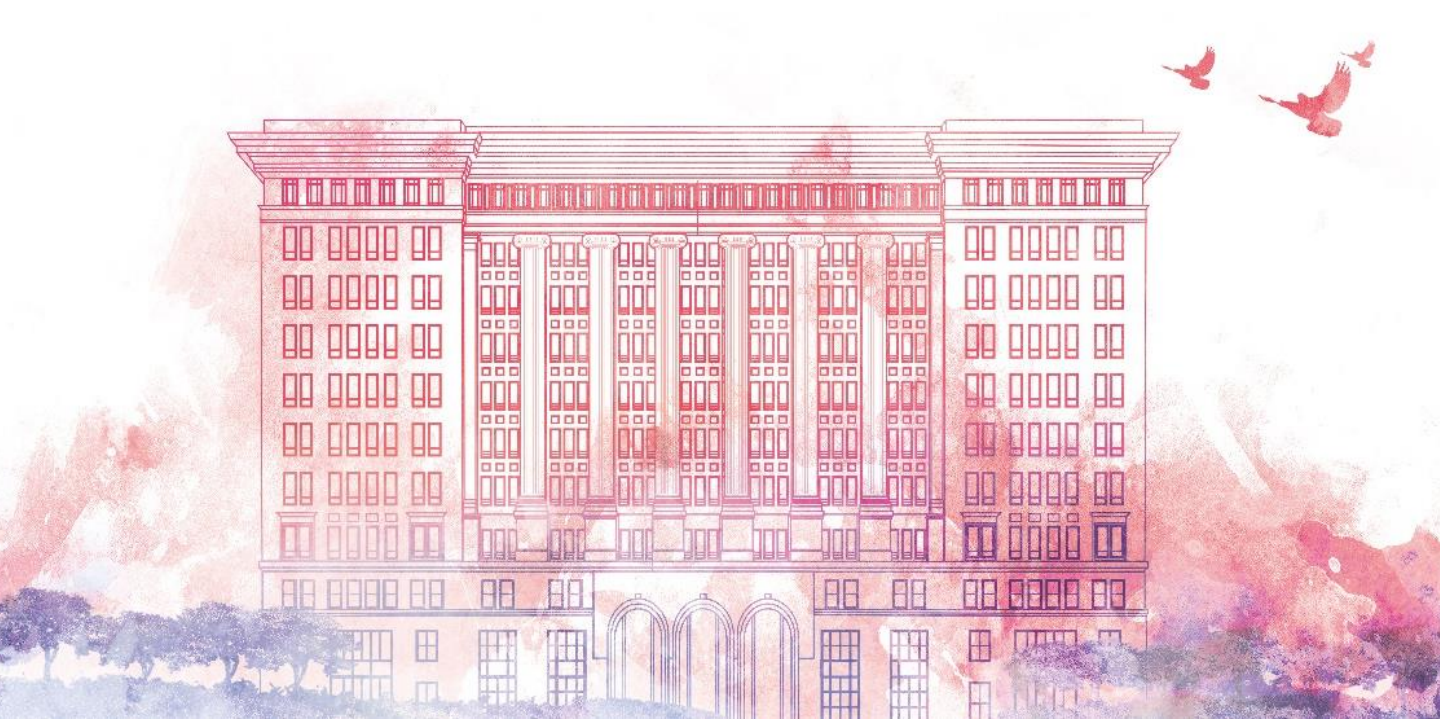
运

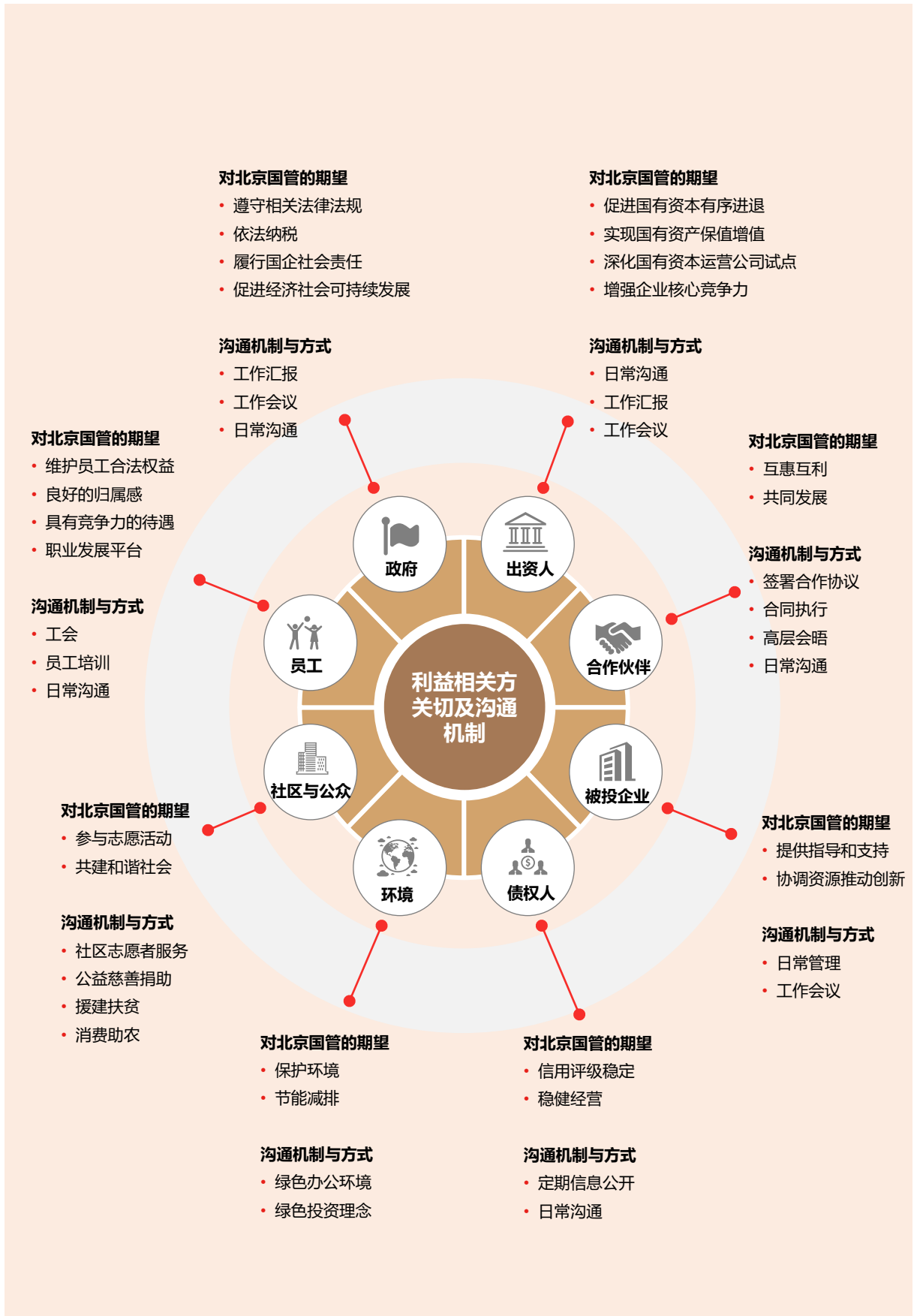
- 打造高端智库，提高投研水平，为“融、投、管、运”提供决策参考。
- 设立博士后科研工作站，为首都国资国企改革储备专业人才。

研

## 责任管理

- 北京国管及所属企业立足首都实际及行业特点，将社会责任理念融入企业战略、公司治理和运营管理中，积极探索具有北京特色、符合北京国管发展要求的社会责任管理体系。
- 北京国管高度重视与利益相关方的沟通 and 交流，通过与政府、债权人、员工、社区等利益相关方畅通的沟通机制，深入了解各利益相关方的要求与期盼，积极回应利益相关方关切，并及时采取相关行动，加强利益相关方对北京国管的信任与理解，携手利益相关方共同推进可持续发展。







耕耘十余载，  
探索国有资本运营新路径

应运而生 筑梦远航  
奋发有为 笃诚超越  
奋进新征程 建功新时代

## 一、应运而生 筑梦远航

北京国管前身为北京国有资本经营管理中心（简称国管中心），成立于2008年12月，是市委市政府为深化国资国企改革、加快国有经济战略调整、以市场化方式进行国有资本运营而设立的市属一级企业。2019年12月，国管中心获批成为北京市首家国有资本运营公司改革试点单位。2021年7月，国管中心改制为北京国有资本运营管理有限公司（国有独资公司），进一步加快改革发展进程。

自成立以来，北京国管落实市委市政府和市国资委战略部署，助推首都“高精尖”产业发展，支持京东方、北京汽车、北方华创和燕东微电子等高新企业，支持环球影城等全市重点项目建设，推动中信建投、华润医药等多家企业股改上市，受托管理政府投资引导基金，打造“1+3+N”股权投资基金体系，参与组建中航发集团，出资设立北京金控集团，有力发挥了市级国有资本运营平台功能作用。在落实好市委市政府重点任务的同时，北京国管不断提升管理水平，严格防范经营风险，通过市场化运作，实现了较好的经济效益，归母净利润和上缴国有资本收益连续多年位列市管企业第一名，成为境内获得最高信用评级的投资控股类企业，实现了公司高质量发展。

**2008年**

全民所有制企业  
注册资本300亿元



**2021年**

改制为国有独资公司  
注册资本增至500亿元

## 二、奋发有为 笃诚超越

### 运营成效

#### 资本规模显著壮大

- 2021年末总资产**33373**亿元，  
是成立之初的**4.3**倍。



#### 经营业绩持续提升

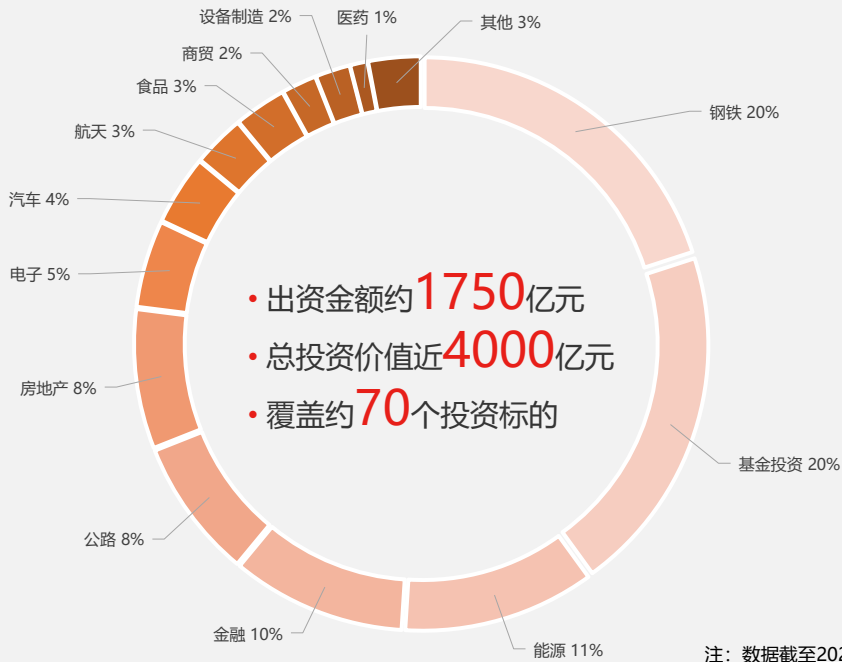
- 2021年营业总收入**14068**亿元，是成立之初的**4.55**倍。
- 2021年利润总额**954**亿元，是成立之初的**6.87**倍。

#### 信用水平行业领先

- 作为优质的融资主体，北京国管已实现境内外融资渠道的全覆盖。  
获得国内市场双 **“AAA”** 信用评级和境外市场三大国际评级机构给予的  
与中国主权同等的 **“A+”** 评级，在资本市场树立了优质发行人形象，  
并得到了市场监管机构的高度认可。

## 投资组合不断优化

北京国管投资组合行业分布情况



## 人才队伍不断壮大

- 人才数量不断增长，从最初成立的**24**人，发展到全系统**3150**人。
- 人才质量持续提高，本部员工平均年龄**34**岁，硕士及以上学历者占比约**87%**，财经、法律专业占比超过**80%**。



## 基层组织有效覆盖

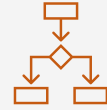
- 北京国管全系统共有党员**1010**名，全系统共有党组织**74**个，其中党委**5**个、党总支**6**个、党支部**63**个，实现全系统基层组织有效覆盖。



## 核心工作

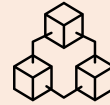
### 国有企业股权管理

- 直接持有众多北京市优质国有企业股权，通过培育孵化、价值管理等方式开展股权运作。
- 统筹运用市属企业资源，通过整体上市、定向增发、资产置换等方式盘活资产，提高资产证券化率。
- 通过有序进退，实现国有资本布局优化和结构调整。



### 国有资本产业整合

- 聚焦战略性新兴产业，助力国资国企孵化培育科技创新项目、构建首都“高精尖”产业结构。
- 以市场化方式有序推进产业重组，加强产业链上下游协同，打造优势产业集群。



### 股权投资和基金投资

- 服务国家战略，投资北京市重点项目及国资国企改革重大项目。
- 配置金融资产，促进产融结合。
- 管理多支私募基金，形成基金群，充分引导和放大社会资本投资。



### 财政资金管理

- 受托管理总规模1200亿元的北京市政府投资引导基金，带动社会资本参与北京市重点产业和重点领域发展，支持“四个中心”建设。
- 受托管理用于补充社保基金的划转国有股权，促进建立更加公平、更可持续的养老保险制度。



### 国资研究智库

- 发挥企业研究部门、博士后科研工作站、北京水木现代国有企业研究院作用，集合第三方前沿科研力量，开展战略性、全局性、前瞻性、创新性研究，为国资国企改革实践提供北京方案和北京智慧。





## 典型案例

# 强大的资本运作能力

### 多形式盘活资产提升证券化率，推动国有资本价值最大化



### 多手段促进市属企业资源整合，提高国有资本运营效率



## 出色的投资管理能力

发挥市场化投资运作主体作用，兼顾战略性任务与市场  
化业务，提高资产配置效益和投资回报率

 <p>全球半导体 显示产业 龙头企业</p>	 <p>亚洲第三座 世界第五座 环球影城主题公园</p>	 <p>亚洲最大的 农产品批发市场 承担首都80%以上 农产品供应重任</p>
--	---	---

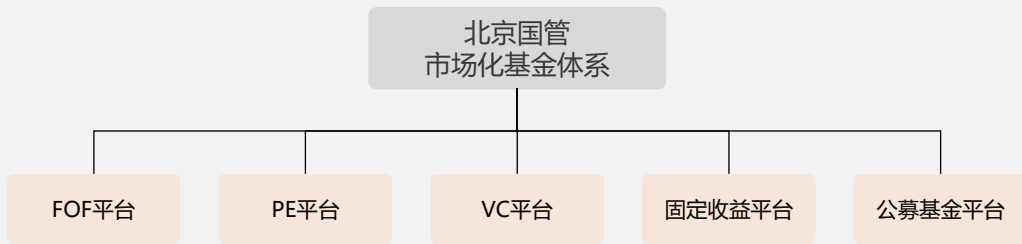
 <p>北京首家新设 外资控股证券公司</p>	 <p>国务院批准的 首家省级股份制 农村商业银行</p>	 <p>全国性大型 综合证券公司 连续12年获评 A类AA级证券公司</p>	 <p>我国首家专业 债券信用增进机构</p>
--	--	---	--

## 专业的基金管理能力

- 北京国管按照市委市政府相关要求，建立健全基金管理体系，成为目前北京市唯一同时拥有PE基金、VC基金、FOF基金、证券投资基金管理经验和能力的大型国企，管理基金规模近1800亿元，并培养了一支政治素质高、专业能力强的基金管理团队。
- 北京国管受托管理北京市政府投资引导基金，充分发挥政府资金的引导放大作用，在服务国家京津冀协同发展战略，支持北京市城市副中心建设、国际科技创新中心建设、“高精尖”产业升级、创新创业集聚、中小企业发展、国资国企改革等重点领域发挥了重要作用。



- 北京国管着力打造全链条私募股权基金体系，管理规模近600亿元，完成投资近300亿元。通过直接管理的各支基金累计投资项目68个，涉及上市公司21家，持续支持首都“高精尖”产业发展和国资国企改革。同时，通过旗下FOF基金累计间接投资项目545个，重点投向高端制造、消费升级、能源环保、医药医疗等前沿领域，培育上市公司57家，有效引导放大社会资本投资，形成了良好的经济效益和社会效益。



### 三、奋进新征程 建功新时代

2021年，北京国管顺利完成公司制改制。站在新的历史起点，北京国管将立足国有资本运营试点定位，提高政治站位，坚持市场化改革方向，以提高企业活力和经济效益为核心，不断试体制、试机制、试模式，以创新促试点、以试点带创新，不断完善中国特色现代国有企业制度，健全灵活高效的市场化经营机制，通过试点为企业高质量发展注入强劲动能。



#### 下一步工作重点

- 中国特色现代企业制度取得新成效
- 国有资本布局优化和结构调整形成新格局
- 市场化经营机制呈现新气象
- 精细化管理和风险防范的针对性、有效性迈上新台阶
- 以点带面、典型示范效应展现新作为
- 高质量党建引领高质量发展开创新局面



## 党建引领， 凝聚合力共促发展

以建党百年和党史学习教育为契机，持续巩固深化理论武装  
注重党建引领，推动企业高质量发展  
以政治建设为统领，发挥党委领导作用  
落实新时代组织路线，推动基层组织建设全面加强  
推进廉洁国企建设，风清气正的政治生态进一步巩固

2021年，北京国管党委以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚决贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，贯彻落实市委市政府、市国资委党委战略部署，国有资本运营工作不断取得新的突破，全面从严治党的引领保障作用进一步凸显。

## 1 以建党百年和党史学习教育为契机，持续巩固深化理论武装

- **坚持高站位对标，为党史学习教育提供有力领导。**制定党史学习教育工作方案，并成立了相关工作机构，为推动党史学习教育在全系统的系统谋划、周密安排及高质量开展提供了有力保障。
- **坚持高标准要求，营造全员学习的浓厚氛围。**围绕建党100周年重大节点，坚持每月一主题，先后组织开展了一会、一影、一班、一观、一课、一调等“六个一”系列活动；积极组织开展党史宣讲、参观调研、观看红色主题影片等活动。党委中心组围绕学习党的十九届六中全会精神开展4次专题学习和2次交流研讨。
- **坚持高质量推进，推动党史学习教育成果转化。**扎实推进“我为群众办实事”实践活动，开展乡村帮扶工作，把党史学习与实践需要结合起来。
- **坚持高标准统筹，促进党建工作与业务发展深度融合。**结合北京国管业务特点和人才队伍年轻化特点，以党史学习教育为契机，邀请外部专家开展系列主题学习和交流活动，从党史学习中汲取经验和智慧。



▲ 2021年3月，国管中心召开全系统2021年全面从严治党（党建）工作会

- 为隆重纪念中国共产党成立100周年，北京国管党委组织召开庆祝建党100周年大会，深情致敬党的峥嵘岁月，热情讴歌党的光荣历程。



- 北京国管党委组织党史学习教育党委书记专题党课活动，切实做到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行。



- 北京国管各级党组织积极开展主题党日活动，重温共产党员的初心与使命。



- 北京国管党委组织领导干部参观“不忘初心、牢记使命”中国共产党历史展览。



- 北京国管党委组织本部党员赴冀东抗日根据地旧址开展主题活动，近距离感受无产阶级革命精神，传承红色基因，重温党史故事。





## 2 注重党建引领，推动企业高质量发展

北京国管党委在企业改革发展中充分发挥领导作用，将党的领导嵌入公司治理结构，对公司重大生产经营事项进行前置研究讨论。**2021年共召开39次党委会，审议“三重一大”事项206项。**

2021年  
召开党委会

**39**  
次



2021年党委会  
审议事项

**206**  
项

## 3 以政治建设为统领，发挥党委领导作用

2021年是北京国管改制元年，北京国管着力将党的领导融入各级企业法人治理结构，积极建立现代企业制度，有力促进党委“把方向、管大局、促落实”作用发挥。

## 4 落实新时代组织路线，推动基层党组织建设全面加强

落实“两个全覆盖”，指导部分二级党组织履行程序，完成支委会委员、支部书记选举工作；全系统共发展新党员30名，100%完成国资委指标；举办年度发展对象及新党员、党支部书记培训班；建立健全组织生活巡听旁听机制，二级企业走访率达到100%。



2021年全系统  
发展新党员

**30**  
名

## 5 推进廉洁国企建设，风清气正的政治生态进一步巩固

以促进公司改革发展为目标，围绕国有资本运营试点、企业合并重组、巡视巡察整改、重点项目落地等，准确识别廉洁风险点，精准实施监督，有效防范了违法犯罪行为发生，保障国有资产保值增值。针对工作不规范、失职失责等予以问责，认真查处历史遗留违纪问题，督促完善制度机制，推动了经营管理体系进一步规范化。深入开展纠“四风”树新风专项整治，做到警示教育常态化、全覆盖。完成系统内首次政治巡察，巩固了良好政治生态。

- 北京国管党委召开全系统警示教育大会。



- 各党支部为党员过政治生日，激励党员时刻不忘初心、牢记使命。



- 北京国管党委中心组多次组织学习习近平总书记系列重要讲话精神和上级指示要求。



- 北京国管纪委书记到二级企业调研检查。



- 北京国管纪委举办基层党组织纪检委员专题培训班。





## 践行使命， 服务首都发展大局

全力服务首都核心功能建设  
积极服务北京“两区”建设  
大力支持京津冀协同发展

# 一、全力服务首都核心功能建设

市属国企是支撑首都核心功能建设的排头兵。北京国管始终把服务北京市“四个中心”核心功能作为战略引领，坚决贯彻落实北京市委市政府战略意图，服务首都经济社会高质量发展。

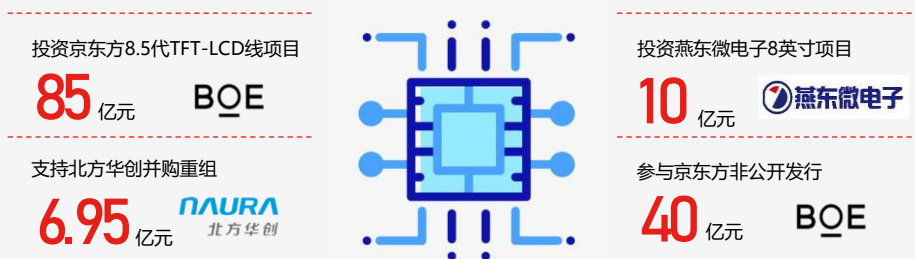
## 1 助力科技创新中心建设

北京国管通过“股权+债权+子基金”方式积极扶持“高精尖”产业领域优质项目，助力拓宽北京市“高精尖”产业融资渠道，为推动首都科技创新中心建设努力贡献力量。

### 助推首都集成电路产业快速发展

北京国管及所属京国瑞国企改革发展基金积极参与首都集成电路产业项目建设，助推首都集成电路产业快速发展，助力提升集成电路产业创新能力和发展质量。

前期，**投资85亿元参与京东方8.5代TFT-LCD线项目**，助力京东方成为全球半导体显示产业龙头企业；**投资10亿元参与燕东微电子8英寸线项目建设**，助力燕东微电子成为国内领先的模拟集成电路及分立器件制造商；**投资6.95亿元支持北方华创并购重组**，助力北方华创成长为国内大规模集成电路制造设备领先企业。2021年，**投资40亿元参与京东方非公开发行**，支持京东方通过深化市场化改革发展成为全球领先的高科技企业。



### 促进航空航天优势项目落户北京

为推动我国航空发动机产业自主创新和战略转型、助力北京科技创新中心建设，北京国管作为北京市的出资机构参与了中航系列项目。通过积极履行出资职责，促进战略性新兴产业和优势项目落户北京；推动中国航发与北京市属企业加强交流合作，促进北京航空高科技产业的快速发展。

出资参与组建中国航发

100 亿元



## 基金投资助推首都重点产业加速发展

北京国管通过子基金投资硬科技领域，有效带动和引导社会投资，支持重点行业的技术攻关和创新升级，引导符合北京战略定位、对北京产业发展具有带动作用的优质项目在北京落地，促进首都实体经济健康发展。

### 案例一：科创基金

- 北京国管参与发起设立的北京市科技创新基金（简称科创基金）是国内最大的专注于硬科技领域的政府投资基金，重点布局生物医药、信息技术、新材料、先进制造、航空航天等领域。2018年至2021年，科创基金累计对外承诺出资约107亿元，辐射硬科技创新企业近750家。

### 案例二：远京基金

- 北京国管投资企业北京创新产业投资有限公司于2021年发起设立北京远京投资基金中心（有限合伙）（简称远京基金），基金规模20亿元。远京基金投资于高端装备制造、大数据及新一代信息技术、新能源等符合国家及北京市重点支持发展的高科技领域。作为国家科技部和科创基金共同支持的首支落地北京市的央地联动科技成果转化子基金，远京基金围绕全国重点发展的创新产业，引导符合北京战略定位、对北京产业发展具有带动作用的优质项目在北京落地发展，2021年共投资4家信息技术、生物医药等创新公司，投资总额2.65亿元，有力支持了重点行业的技术攻关和创新升级。

## 服务科创中心重大项目建设

北京国管紧扣“政府智库”战略定位，通过所属企业北咨公司为科技创新中心建设提供高质量咨询服务。2021年，先后完成昌平国家实验室和北京市工程研究中心两项科技创新中心建设重大项目咨询服务工作。

### 案例一：昌平国家实验室

- 完成昌平国家实验室项目十余个研究领域专项论证工作，创造性地将标准实验单元理念引入功能需求论证过程，实现了项目审批要求，也为需求调整变化预留了充分的弹性。

### 案例二：北京市工程研究中心

- 完成新一代信息技术、绿色低碳、生物医药三大领域81个工程中心组建方案初审、26个工程中心组建方案复审以及创新能力建设项目评估等工作，配合完成工程中心认定及支持工作。

## 2 助力国际交往中心建设

### 促进金融业对外开放

北京国管积极吸引国外知名股权投资基金落户北京，与日本大和证券设立合资证券公司，积极促进金融业对外开放，服务首都建设国际交往中心。

#### 案例：股权投资发展基金

- 北京国管所属企业北京股权投资发展管理有限公司，通过其管理的市场化基金，特别是与摩根大通、凯雷、高盛、中信产业基金、IDG等知名机构的合作，吸引具有丰富投资经验的知名基金管理机构落户北京，有效发挥国有资本引导带动作用。



▲ 凯雷投资集团高管一行来访北京国管



▲ 日本大和证券高管一行来访北京国管

## 助力北京冬奥会筹办

北京国管通过所属企业北咨公司和国合公司发挥智库作用，积极参与北京冬奥会筹备工作，全力保障北京冬奥会成功举办。



▲ 北京冬奥会延庆赛区

### 案例一：延庆赛区PPP项目咨询服务

- 北咨公司承担北京冬奥会延庆赛区PPP实施方案和PPP项目合同编制、招标代理等工作，并为国家高山滑雪中心、国家雪车雪橇中心及配套设施项目提供咨询服务，助力北京建设世界最先进、最复杂的冬奥场馆群。



▲ 国家速滑馆（冰丝带）

### 案例二：国家速滑馆PPP项目咨询服务

- 北咨公司为国家速滑馆（冰丝带）PPP项目提供技术咨询服务，在政府补助机制、场馆运营优化、项目公司治理等方面进行了创新，节约政府资金超过3.8亿元，树立了冬奥场馆建设模式新标杆。



▲ 北医三院崇礼院区

### 案例三：崇礼奥运保障项目管理

- 北咨公司负责北京冬奥会张家口赛区的奥运基础设施建设项目的赛区绿化、安保指挥中心及指挥调度系统、北医三院崇礼院区等八个奥运保障项目的管理工作，通过科学、高效、专业的项目管理，助力北京冬奥会圆满举行。



▲ “冬奥之环”

### 案例四：“冬奥之环”表层处理工作

- 国合公司承担了“冬奥之环”表层处理工作，提供了具有超强耐候性等特点的银圭无机高分子材料，并克服施工工期短、异形结构较多，喷涂材料的存储配料和施工工艺严苛等困难，共喷涂材料近2吨，施工面积约3000平方米，如期完成任务。



### 3 助力文化中心建设

#### 案例一：北京环球度假区

- 北京首寰文化旅游投资有限公司（简称首寰公司）是经北京市人民政府批准，为投资开发及运营管理北京环球主题公园及度假区而设立的平台公司。北京国管作为首寰公司第二大股东累计出资50.36亿元，有力保障项目建设，助力北京文化中心建设。
- 北京国管通过所属企业北咨公司深度参与北京环球度假区项目整体谋划、立项咨询及相关专题论证研究工作，充分发挥工程咨询决策参谋功能。
- 2021年9月，北京环球度假区正式开园。

投资北京环球  
度假区项目

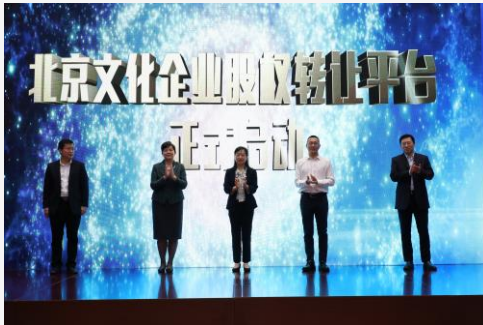
50.36 亿元



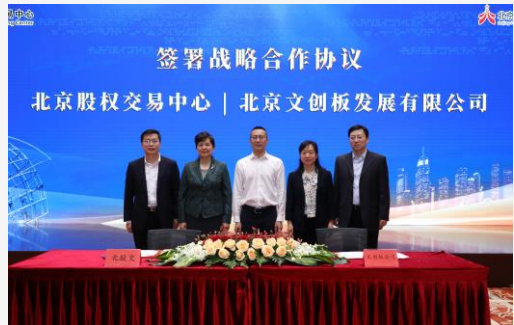
▲北京环球度假区正式开园

### 案例二：北京文化企业股权转让平台

- 为解决文创类企业融资难、融资贵等问题，北京国管通过所属企业北京股权交易中心（简称北股交）积极开展与文创板发展公司的合作，推动文化企业股权转让平台建设。结合企业特点，北股交优化了文创企业挂牌规则与业务服务；会同文创板发展公司，联合开发文创企业储备项目，为北京文化企业股权转让平台试点顺利开展奠定基础。2021年5月，北京文化企业股权转让平台正式揭牌，平台将着力为北京文化类企业提供规范、高效的资本市场服务。



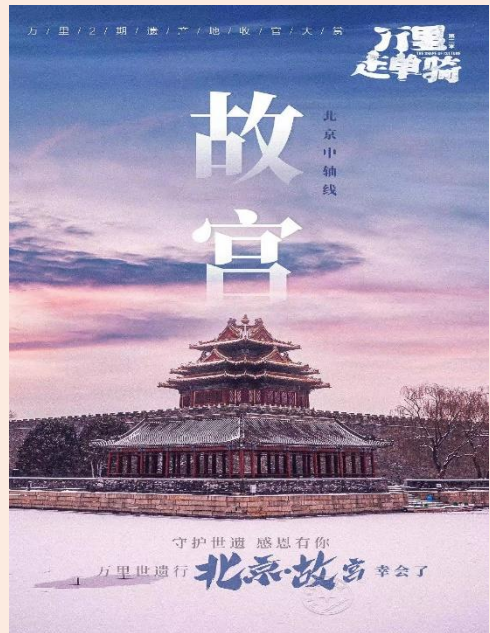
▲北京文化企业股权转让平台揭牌



▲北股交、北京文创板发展有限公司签署战略合作协议

### 案例三：北京京企中轴线保护公益基金会

- 为贯彻落实市委市政府推进全国文化中心建设的要求，助力首都慈善公益事业发展，北京国管累计捐赠1500万元参与设立北京京企中轴线保护公益基金会。北京京企中轴线保护公益基金会是北京首家由市属国有企业发起设立，并由市国资委作为业务主管单位、市文物局作为业务指导单位的基金会，是国内首支专注于文化遗产申遗保护的公益基金会。北京国管通过基金会，支持北京中轴线保护相关的文物修缮、申遗展览展示宣传、申遗国际研讨交流等事项，深入挖掘中轴线的历史底蕴和文化价值，促进老城整体保护，改善公共空间景观，助力北京全国文化中心建设。



▲资助“万里走单骑”之北京中轴线项目，提升社会公众对申遗项目的知晓率和支持率

## 二、积极服务北京“两区”建设

### 积极推动中外合资证券公司设立

北京国管积极响应北京市对外开放政策，按照市政府文件批示精神，出资参与设立大和证券（中国）有限公司，推动北京市现代金融服务业的进一步发展。2021年6月，大和证券（中国）获准展业，成为北京发挥“两区”政策优势，推动服务业扩大开放的又一标志性成果。



#### 大和证券（中国）设立历程

- 2018.11 北京国管与大和集团签署了《合作谅解备忘录》。
- 2020.08 大和证券（中国）取得了中国证监会的设立核准，成为全国第三家新设外资控股证券公司。
- 2020.12 大和证券（中国）登记注册。
- 2021.06 大和证券（中国）获得中国证监会颁发的《经营证券期货业务许可证》，标志着大和证券（中国）可以正式对外开展业务。



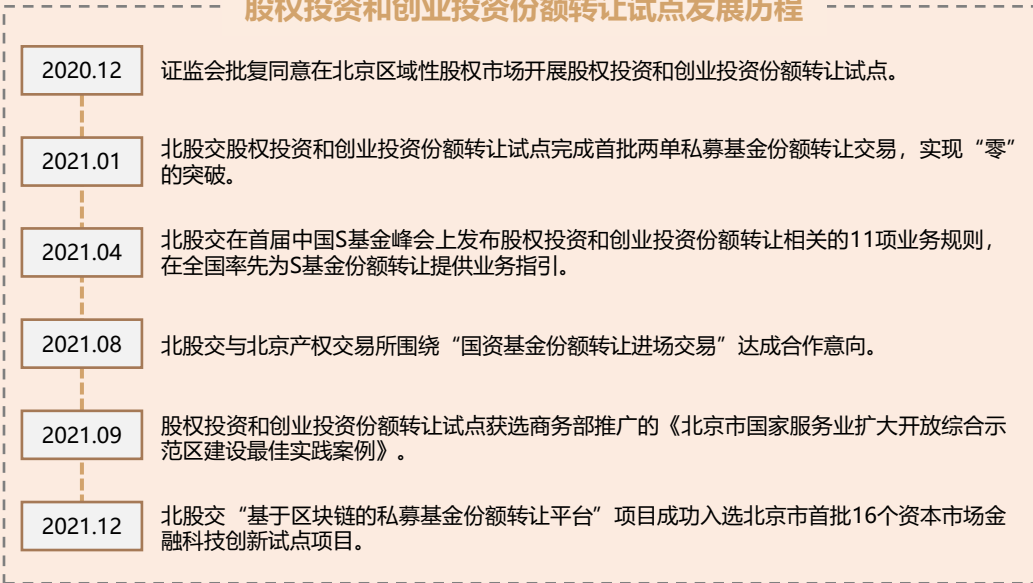
▲ 北京国管与大和集团签署《合作谅解备忘录》

## 深化区域性股权市场建设和创新

北京国管通过所属企业北股交开展股权投资和创业投资份额转让试点，完善服务生态体系。

**一是基金份额转让。**畅通私募股权投资基金的退出渠道，帮助投资人从基金层面实现转让退出，避免对基金所投企业造成影响，间接疏解了中小企业的压力。**二是基金份额质押。**作为具有公信力的登记平台，为在京注册的有限合伙企业办理份额质押登记，填补了质押登记场所的空白，拓宽了合伙人短期融资渠道。

### 股权投资和创业投资份额转让试点发展历程



截至2021年末，股权投资和创业投资份额转让试点运行一年来，**共完成了12笔份额转让交易、规模为10.41亿元，储备项目规模超过400亿元**，已完成的交易中，基金类型既有契约型基金，又有合伙型基金，交易方式包括单独基金份额转让和打包资产交易等多种模式，基金份额持有者涵盖央企、地方国企、商业银行、民营机构等；**完成了8笔基金份额质押登记业务、规模为7.96亿元**，帮助份额持有者解决了短期流动性问题。



## 支持首都“金融管理中心”建设

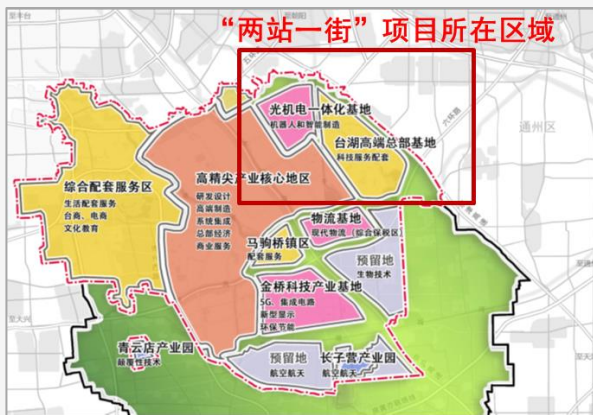
北京国管发起设立北京金控集团，并积极履行出资人职责，协助北京金控集团推进金融控股公司牌照申请工作，为支持北京国家金融管理中心建设、促进金融要素向北京聚集积极贡献力量。

### 三、大力支持京津冀协同发展

北京国管及所属企业积极推动北京城市副中心和雄安新区建设，落实京津冀协同发展战略，促进形成北京发展新骨架。

#### 支持副中心建设

为深入贯彻习近平总书记关于北京的系列讲话精神，加快落实京津冀协同发展，高标准规划、高水平建设城市副中心，北京市与中国农业银行共同出资设立总规模300亿元的北京城市副中心建设发展基金（有限合伙）（简称副中心基金）。北京国管积极参与副中心基金管理工作，保障资金有效用于支持城市副中心建设发展的重点领域或项目。截至目前，副中心基金累计投资75亿元。



#### 项目一：“两站一街”项目

- 副中心基金对北京住总置地有限公司（简称住总置地）投资70亿元。住总置地为“两站一街”地区土地一级开发项目公司。“两站一街”位于通州区台湖高端总部基地，已纳入亦庄新城规划（2017-2035年）。未来将重点发展科技创新服务产业，形成支撑技术创新和产业发展的聚集区。



#### 项目二：八里桥项目

- 副中心基金对北京新城基业投资发展有限公司（新城基业）投资5亿元。新城基业为八里桥棚户区改造项目实施主体。八里桥项目通过棚户区改造、疏解八里桥批发市场，改善居民居住和生活环境，完善基础设施和公共服务设施，努力打造城市更新样板工程。

北京国管所属企业北咨公司积极支持北京城市副中心建设。高质量完成北京城市副中心“十四五”规划纲要编制。承担张家湾设计小镇、运河商务区等重点区域规划和行动计划编制，推动副中心总规落地实施。参与城市副中心碳减排、碳中和趋势路径研究、城市副中心区域综合开发成本测算和投融资方案研究、城市副中心生态环境建设项目土地利用模式研究等重点课题任务，为政府部门科学决策提供重要的技术支撑。聚焦副中心重点功能区建设，开展副中心行政办公区、副中心枢纽、北京国际设计周、未来设计园区、家园中心等重点项目的前期综合咨询服务，负责北京安贞医院、首儿所通州院区、副中心水环境治理PPP建目等重要项目全过程项目管理服务，为非首都功能疏解和副中心综合功能完善贡献北咨智慧。



▲副中心水环境治理PPP建设项目



▲安贞医院项目

## 支持雄安新区建设

北咨公司积极参与雄安新区建设发展，为雄安新区建设提供覆盖前期咨询、项目管理、工程造价等全产业链的**综合咨询服务200余项**，参与了容西片区安置房及配套设施项目、宣武医院雄安院区项目、雄安重点实验室综合服务中心、中科院雄安创新研究院项目、中国民间艺术博物馆项目、雄安新区党校项目、雄安新区悦容公园项目、北京大兴国际机场快线（R1线）项目、起步区东西轴线市政工程等项目，**涉及项目的投资额约2500亿元**，为雄安新区建设提供了重要技术支撑。



▲雄安医院一期项目

2021年提供工程咨询服务的雄安新区建设项目

**> 200** 项

2021年提供工程咨询服务的雄安新区建设项目投资额

**2500** 亿元



## 改革创新， 深化国有资本运营试点

顺利完成公司制改制  
推进国企改革三年行动  
打造国企改革研究高端智库  
服务中小企业规范健康发展  
服务市属企业转型升级

# 改革篇

## 一、顺利完成公司制改制

北京国管坚决贯彻落实市委市政府战略意图，扎实推进公司制改制工作，于2021年7月30日由全民所有制企业改制为按照《公司法》登记的国有独资公司，名称由“北京国有资本经营管理中心”变更为“北京国有资本运营管理有限公司”，注册资本增加至500亿元。

北京国管注册资本

**500** 亿元

2021年11月初，为进一步优化北京国管各部门设置，厘清职责边界，适应国有资本运营公司试点工作要求，北京国管完成本部组织架构调整工作，为充分释放北京国管作为国有资本运营公司试点的发展潜能提供了支撑和保障。

## 二、推进国企改革三年行动

北京国管积极落实市国资委工作部署，认真研究制定《北京国有资本运营管理有限公司改革三年行动实施方案》（简称《实施方案》）。为确保《实施方案》中的各项改革任务落实落地，北京国管进一步制定了《实施方案》的分工方案及工作台账，确定了116条重点改革任务。

改革三年行动实施方案  
重点改革任务

**116** 条

2021年末任务完成率

**76.7**%

截至2021年末，《实施方案》改革任务完成率达76.7%，超额完成市国资委工作要求。



### 三、打造国企改革研究高端智库

2017年12月，北京国管牵头，会同华夏银行等6家企业共同发起成立北京水木现代国有企业研究院（简称水木研究院），支持清华大学成立中国现代国有企业研究院，致力打造为首都国资国企改革建言献策的新型智库。

水木研究院联合清华大学中国现代国有企业研究院集合前沿科研力量，研究探索深化北京市国资国企改革发展的具体路径，在国资国企改革领域发挥首善之区的示范引领带动作用。

2021年，水木研究院紧紧围绕服务首都经济社会发展和国资国企改革“北京实践”的定位，共开展20项国企改革课题研究；注重总结国资国企改革发展的经验模式和有益实践，形成高质量的政策建议，共报送19份国企改革内参报告及要报；积极提升学术影响力，共举办13场国企改革品牌学术活动。



2021年  
国企改革课题研究

**20**项

2021年  
国企改革内参报告及要报

**19**份

2021年  
国企改革品牌学术活动

**13**场



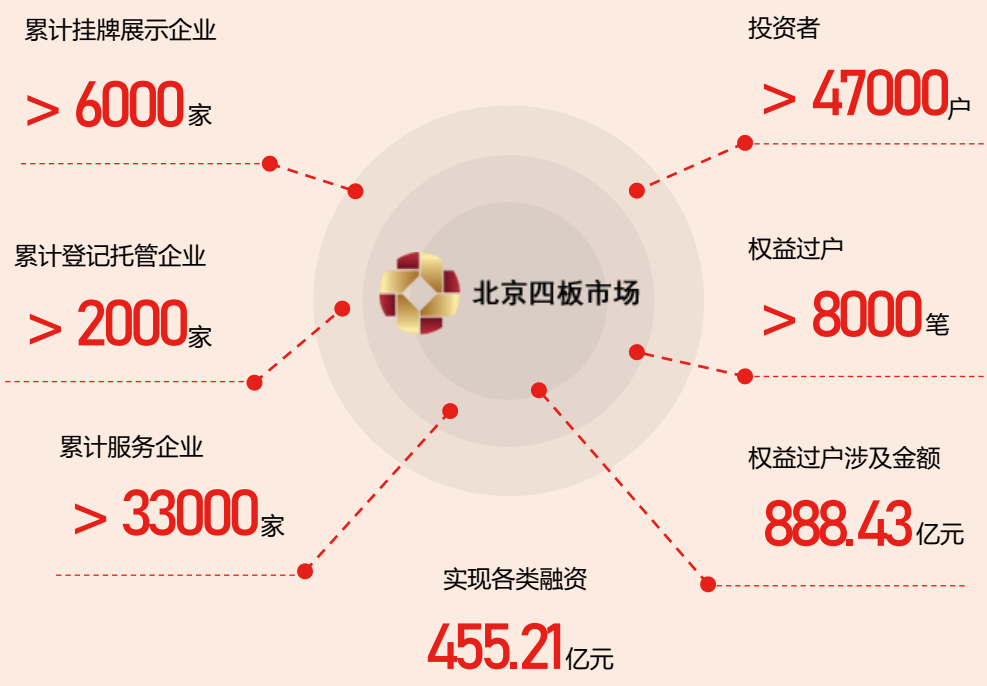
# 创新篇

## 四、服务中小企业健康规范发展

北京国管着力将所属企业北股交打造成为促进中小企业健康发展，支持企业获取私募融资的重要平台。作为北京市唯一的区域性股权市场运营机构，北股交已搭建了涵盖私募股票和私募债券发行、交易转让、登记托管、转板上市、政策服务、管理咨询等多种业务的综合生态体系，在企业规范、培育等方面积累了丰富经验。

### 服务中小企业发展成果

- 截至2021年末，北股交累计服务挂牌展示企业逾6000家、登记托管企业逾2000家、双向转板企业282家，会员机构456家，通过市场服务及合作机构服务企业超过2.5万家，累计服务企业超过3.3万家。
- 北股交帮助企业实现各类融资约455.21亿元，其中私募（可转）债融资78.70亿元、股权融资376.51亿元；投资者47288户，权益过户累计8094笔、金额888.43亿元。



## 服务中小企业发展措施

### 举措一：设立新三板北京基地

北股交积极筹建全国股转系统和北交所北京服务基地（简称北京基地），在整合区域性股权市场优势业务的基础上，联合专业机构，开发精准服务拟上市北交所和挂牌新三板企业的特色化产品。

- 建立了拟上市企业数据库，持续对入库企业开展调研跟踪，已维护**49家**拟上市企业，根据企业情况，提供发行私募可转债、获取银行担保授信及股权融资等服务，解决企业资金需求。
- 开展**3场**“走进交易所”活动，联合交易所专家为企业一对一辅导，针对性解答挂牌上市过程遇到的问题，累计服务企业**38家**。
- 组织资本市场专题培训**2场**，培训企业**60余家**，帮助企业了解资本市场规范要求。



▲全国股转系统（新三板）北京基地揭牌仪式

### 举措二：积极支持在京大学生创业

- **助力创业成效显著。**北股交积极强化大学生创业板（简称大创板）服务功能，建立起“政府+高校+园区+市场”大学生创业全链条跟踪服务的新模式。大创板展示企业数量累计达到**214家**，注册资本近15亿元，企业累计融资额超32亿元，带动就业人数近**5000人**。企业融资方面，累计融资超1亿元企业10家，5000万元（含）至1亿元企业10家，1000万元（含）至5000万元企业12家；获得过1000万元以上融资的企业融资总规模超30亿元。
- **多措并举提高大创成功率。**实现**214家**大创企业“上板”及享受服务全流程免费，协助大学生创业企业完善治理结构、梳理知识产权；采取一对一创业辅导模式，完成辅导服务**195家次**；为大创板优质企业**超100位**核心人员提供在京工作居住证办理绿色通道，无偿协调工作居住证指标，解决人才需求。

### 举措三：加强中小企业规范辅导及孵化培育

- **助力企业清晰股权。**北股交作为北京市唯一区域性股权市场，为**2201家**区域内企业提供了股权登记托管服务，其中非上市、非新三板挂牌股份公司**1054家**，服务转板新三板企业**116家**，承接新三板摘牌企业托管**166家**。北股交作为股权登记托管机构有效帮助企业梳理明晰股份工作，向上市辅导机构、政府监管机构、银行、投融资机构等出具具备第三方公信力的股东名册。
- **助力朝阳区企业加速上市。**承接朝阳区上市加速服务，建立企业上市服务体系，协助梳理十大企业数据库，累计覆盖朝阳区企业**超5000家**，并对**60余家**重点企业进行走访调研，提供培训、路演、政策解读和走进交易所等一系列综合服务，其中**16家**企业于2021年成功上市。

## 五、服务市属企业转型升级

### 案例一：京国瑞基金

- 京国瑞国企改革发展基金（简称京国瑞基金）始终秉持服务首都国资国企改革的投资理念，在支持市属国有企业改革发展、推动北京市经济结构调整，促进首都相关产业升级和创新等方面发挥了积极作用。
- 投资北方华创、燕东微电子、北京汽车，支持我市“高精尖”产业发展；
- 落实京津冀协同发展战略，受让首钢京唐钢铁股权，支持首钢集团降低资产负债率；
- 直接参与王府井、首创股份非公开发行，间接参与金隅股份、同仁堂、京能电力等市属上市公司的融资，支持市属国有企业做优做强做大；
- 吸引社会资本共同投资城建设计、首发云星宇，推动市属国企股权多元化；
- 投资中航复材并参与中航高科资产重组，加强央地合作，吸引高精尖产业落地北京；
- 参与投资的燕东微电子和云星宇成为入选国务院国资委“科改示范企业”仅有的两家北京企业。

### 案例二：北京顺隆

- 北京顺隆私募债券投资基金管理有限公司（简称北京顺隆）是市属国企中唯一一家以固定收益类投资为主业的私募基金运营管理平台，目前已形成固定收益类基金、现金管理类基金、混合定增类基金、另类基金、定制化基金五大产品序列为主的业务产品体系。
- 截至2021年末，北京顺隆资产管理规模近30亿元，旗下基金持有市属国企债券规模约25亿元，主要投向首创、北汽、金隅、首开、首钢等市属国企在公开市场发行的债券，通过市场化运作支持市属国有企业公开市场债券融资的同时对市属国企债券价格起到市场平抑作用，间接降低市属企业公开市场债券融资成本，为首都经济高质量发展做出贡献。



## 提质增效， 推进国有企业高质量发展

健全风险管理体系  
推动企业“瘦身健体”  
坚持依法诚信经营  
严格落实防疫要求  
落实安全生产责任

## 一、健全风险管理体系

### 完善内控体系建设

- 持续完善制度建设。根据外部监管和经营管理的需要，北京国管持续完善制度体系。截至目前，北京国管已制定的经营业务制度共计八大类近100项，涵盖投融资、财务管理、法律事务、服务采购等方面，实现主要业务在制度层面的全覆盖。
- 有序开展内部控制体系建设和评价工作。与第三方专业机构组成联合工作组，对现有内控体系进行客观评价，并根据评价结果组织内控缺陷整改，推动内控体系持续更新完善。截至目前，北京国管本部已按照市国资委要求建立了较完善的内部控制体系，公司层面涉及50余项控制点、业务层面涉及95个子流程310余项控制点。

### 全方位加强风险防范

- 加强顶层设计。制定《风险管理暂行办法》，对风险管理原则、风险管理组织体系等作出了规定，并明确了所属企业对北京国管的重大风险事项报告机制。
- 进一步提升融资管理水平。拓宽融资渠道，优化债务结构，将资产负债率控制在合理水平。严格把控债务风险，全力保障资金安全。高质量完成各项信息披露工作。
- 加强投资风险分析和管控。做好风险评估工作，通过分析拟投项目的政策、市场、管理、财务、法律等风险因素，充分识别投资风险。制定风险防控预案，通过采取切实有效的风险管控措施，防范和降低投资风险。
- 加强投资项目后评价工作。从经济效益、社会效益、项目管理、可持续性经营等角度开展全方位分析评价，揭示项目潜在风险，总结项目经验教训。
- 有效发挥财务管理功能。逐步完善财务管理体系，筑牢财务基础，开展多次检查。通过每季度对北京国管全系统主要经济指标、投融资及重点任务完成情况进行全面分析，发挥财务预警功能。
- 推动重大风险自查自纠。在全系统组织开展重大风险自查自纠工作，夯实责任追究制度建设和组织体系建设情况、年度违规经营投资损失认定及责任追究工作情况。

## 二、推动企业“瘦身健体”

### 持续开展“三降一减一提升”专项行动

- 北京国管按照市国资委“减亏损”工作专题会的会议精神，积极推动公司“减亏损”有关工作，明确减亏工作任务、要求和时限，全年超额完成有关减亏指标。

### 积极清退“两非”“两资”企业

- 北京国管积极落实市国资委工作部署，先后完成“两非”“两资”企业处置方案、劣势及不符合首都功能定位国有企业疏解退出计划，累计处置4家“两非”“两资”企业，进一步提升企业经营质量。

### 三、坚持依法诚信经营

北京国管以习近平法治思想为指引，高度重视法治国企建设，坚持“依法治理、依法经营、依法管理”共同推进，坚持“法治体系、法治能力、法治文化”一体建设。

#### 建立依法治理组织体系

- 充分发挥公司章程在公司治理中的统领作用，明确党组织在公司治理结构中的法定地位，厘清出资人、党委会、董事会、经理层的职责边界，明确议事规则、决策机制和履职程序。

#### 夯实依法经营基础

- 制定“三重一大”等决策制度，细化各层级决策范围、事项和权限。完善重大决策合法性审查机制，未经合法性审查或者经审查不合法的，不得提交决策会议讨论。
- 推进法律管理与经营管理的深度融合，将法律审核嵌入管理流程，严格执行法律审核流程。法律审核工作100%覆盖企业的重要决策、规章制度（含党委文件）及合同，并贯穿企业重大经营活动从动议到实施的各个环节。
- 严格执行国家法律法规和市场规则，杜绝违法违规行。崇尚契约精神，重合同、守信用，公平参与市场竞争，自觉维护市场秩序。

#### 落实依法管理要求

- 根据外部监管和经营管理的需要，北京国管持续完善依法管理制度体系。结合企业实际，北京国管已制定各类制度近100项，涵盖投融资、财务管理、法律事务、服务采购等方面，将依法管理的要求嵌入业务流程。

#### 积极开展全系统法治宣传工作

- 通过认真学习贯彻习近平法治思想，研究制定了《北京国有资本运营管理有限公司关于开展法治宣传教育第八个五年规划的实施方案（2021-2025年）》。
- 组织形式多样的法治宣传教育活动，提高运用法治思维和法治方式深化改革、推动发展、化解矛盾、维护稳定、应对风险的能力，提升北京国管系统法治建设和依法合规经营水平。

#### 案例：推动北京企业诚信体系建设

- 国合公司积极发挥北京企业联合会会长单位作用，主动对接中企联，做好北企联信用评价体系建设方案的规划和设计，推动“首采云”数字采购平台诚信体系与北企联企业信用平台体系实现数据共享、互联互通。承办“诚信兴商月”活动，邀请专家线上授课，提升北京企联会员企业诚信和信用管理水平。

## 四、严格落实防疫要求

北京国管坚决落实市委市政府及市国资委部署要求，落实疫情防控主体责任，严格执行北京市新冠肺炎疫情防控各项要求，坚决筑牢疫情防控防线，保障万无一失，被西城区金融街街道授予“疫情防控及综合保障性工作先进单位”称号。



### 加强疫苗接种宣传力度

- 针对疫苗接种工作，通过公众号、大堂显示屏等媒体进行接种疫苗宣传，积极动员自持物业的租户员工接种新冠疫苗，疫苗接种率第二针达到93%，第三针近90%；获得西城区疫情防控工作小组颁发的“应接种尽接种”绿标。

### 全面把控人员管理工作

- 对办公楼内人员、临时访客、物业人员进行分类管理，严格控制返岗率，对人员密集度进行巡查和检查，保证落实防控要求。

### 严格落实各项防控措施

- 在入楼、消杀、设备设施运行、配套服务等方面进行严格管理，消除风险隐患，保证措施到位，不留死角。采用电子化入楼认证、5G防疫巡检消毒机器人、纳米抗菌涂层、非接触式高精度医用人体温度筛选、专业电动超低容量喷雾器等科技手段，提升防控工作效果。

### 做好防疫应急处置工作

- 及时更新防疫工作方案和新冠肺炎疫情应急处置预案，最大限度降低和消除疫情对公司生产经营造成的负面影响，尽量确保公司生产经营活动顺利有效开展。
- 充分发挥工会的服务保障作用，为全体员工发放医用口罩、消毒湿巾等防疫物品，确保员工防疫物资储备，保障员工日常消毒防护。





▲防疫应急处置演练



▲采用“纳米抗菌涂层”技术防疫



▲加强公共区域消杀工作

## 严守进口货物消杀阵地，全力以赴落实疫情防控责任

- 北京国管通过所属企业国合公司提供国际物流和供应链服务，为德国西门子医疗集团、史赛克、安科锐等国际尖端医疗设备制造商提供国际贸易服务，保障国内进口医疗设备供应稳定。
- 国际贸易服务流程繁琐、要求严格，国合公司在接收境外进口设备时做到了零失误、零感染。**对入境设备器械**，严格进行全面消杀工作，并聘请专业机构对每一批设备器械进行核酸检测，确保不携带病毒。**对于进入库区的员工**，严格做好个人防护，保证员工安全。组织员工每天早晚测查体温，每周集中检测核酸，重要时期每天检测核酸；按照海关的安全级别要求，为查验货物的员工配备防护服、眼镜和口罩，保证员工的安全。



▲国合公司强化进口货物防疫管理

## 五、落实安全生产责任

### 北京国管本部安全管理

北京国管本部严格落实安全生产责任，遵守安全生产标准化二级相关制度，全面落实到自持物业（锦什坊街叁拾伍号项目）管理工作中，加大安全生产投入，严防重、特大安全事故发生，并建立健全应急管理体系，提高应急管理水平和应对突发事件能力。重要节假日前，北京国管主要领导均带队检查安全生产及安全部署情况。

#### 2021年安全生产责任落实情况

- 逐级签署岗位安全责任书。
- 及时更新租户安全台账。
- 接受政府部门检查**27次**，全部通过。
- 内部检查**30次**，发现安全隐患共41项，100%完成整改。
- 消防安全检查**100%**落实：业务考核100%落实；业务考核100%达标；双人值守100%落实；中控值机员持证上岗率100%。
- 报警点确认率**100%**确认：接报火警398个，除一起真实火情有效处置外剩余100%确认无火情；跑点符合“1分钟”“3分钟”消防规范。



▲重要节假日前，北京国管例行开展安全检查活动

## 所属企业安全生产管理

北京国管严格要求各所属企业提高安全意识，认真落实主体责任，根据自身所在行业特点相应做好安全生产责任工作，对各类隐患做到早发现、早预防、早整改，切实将安全工作落到实处。

### 案例：北咨公司落实安全生产责任

#### 1. 落实主体责任，健全安全管理组织体系

- 北咨公司安全管理坚持安全第一、预防为主、综合治理、各负其责的总体原则，公司领导、各单位负责人实行安全管理“一岗双责”，按照职责范围和管理级别逐层落实安全责任；公司安全管理委员会统筹负责公司安全管理的总体部署、指导和监督工作；按照“党政同责、一岗双责、齐抓共管、失职追责”的要求，组织各单位进一步建立健全安全生产责任体系，明确各单位负责人是本单位安全管理第一责任人，同时各业务单位根据实际情况配备专兼职安全管理人员。

#### 2. 完善管理制度，推进安全生产标准化建设

- 对公司《安全生产管理办法》《安全管理办法》《项目实施管理办法》等安全生产管理相关制度进行修订和完善，紧密结合新法律、法规变化，进一步提升执行实效；制定并发布全年的安全生产工作计划，全面部署公司外业安全生产工作重点任务，组织召开年度安全生产工作会议。

#### 3. 厚植安全文化，提升安全生产管理水平

- 积极通过安全生产月、消防安全宣传日等主题活动及北咨大讲堂、公司内网进行安全知识宣传培训，营造浓厚的安全生产氛围；紧密结合当前安全形势及管理薄弱环节不定期组织专项安全培训，通报学习安全生产事故案例，以案促改，不断提高全员的安全意识、安全知识、安全技能。



## 主动担当， 全力促进社会和谐发展

保护生态，打造环境友好型企业  
援建帮扶，共创社会公益型企业  
关爱员工，构建人文关怀型公司

## 一、保护生态，打造环境友好型企业

北京国管认真贯彻落实“绿水青山就是金山银山”的发展理念，以全面建成“清洁、高效、低碳、循环”的绿色企业为目标，注重履行企业环境保护的职责，积极践行环境友好及资源节约型发展理念，在促进经济发展、满足社会需求的同时，树立了良好的企业形象，促进提升企业竞争力，实现企业可持续发展。

### 筑造绿色办公环境

- **积极倡导节约用纸用电。**提倡双面打印，大力推进无纸化办公，提倡人走灯灭，避免“长明灯”情况，有效降低了纸张、能源耗费，推进绿色环保企业建设。
- **严格落实绿色产品采购要求。**淘汰高耗能生产设施及电器设备，大力推广LED灯等环保节能产品。
- **落实垃圾分类收集工作。**在公司内部宣传垃圾分类知识，各部门配备垃圾分类收集设施，并张贴垃圾分类标语标识。开展“光盘行动”，减少厨余垃圾产生量。做好日常监管，保持生活垃圾处置设施设备正常运行，确保垃圾分类收集。
- **加强持有物业项目能源管理。**按照市国资委要求，制定《节能低碳行为规范》及《节能实施方案》并全面推广落实；增加能源管理平台，通过科技智能手段提升能源控制水平；采取优化设备运行方案及精细化管理降低能耗，真正实现节能减排目标。



▲ 锦什坊街叁拾伍号信息化管理平台

### 能源管理平台

- 北京国管重点持有型物业项目锦什坊街叁拾伍号项目于2021年启动以物业管理系统、智能楼宇管理系统和能源管理系统为管理平台的信息化系统BIM架构搭建工作，通过信息化改造，大幅提升能耗管理水平。

## 助力社会绿色转型

### 案例一：做好全市节能减排工作咨询服务工作

- 北咨公司积极配合做好北京市节能减排工作，为推动全市能源绿色高效发展贡献智库力量。专项开展光伏惠民补贴及地源热泵项目资金补贴审核工作；协助市发展改革委制定发布《北京市进一步深化节能实施方案》；开展北京市节能潜力与节能量核证平台的推广应用，推动节能技改项目申报；支撑北京市绿色技术支持政策2.0版文件的研究工作，组织开展绿色技术及应用场景征集评选，为北京市绿色低碳产业蓬勃发展发挥重要促进作用。

### 案例二：全力做好首都碳达峰碳中和研究工作

- 北咨公司全力做好首都碳达峰碳中和研究工作，全面深入开展北京市“十四五”电力发展规划以及“十四五”能源、新能源及供热领域发展规划的编制和研究工作；按照财政部要求，协助市财政局完成《北京市财政支持碳达峰碳中和政策研究调研报告》；开展市管企业、城市副中心、朝阳区碳达峰碳中和方案研究工作等。

### 案例三：南口采石场生态修复项目

- 为解决老旧小区综合整治、生态修复等问题，充分发挥京国瑞基金的“公益扶助”功能，经市国资委研究并报市政府批准，京国瑞基金出资2亿元设立北京京国益基金（有限合伙）。按照市委、市政府、市国资委的要求，京国益基金出资5500万元与金隅集团共同设立北京昌盛新源生态修复科技有限责任公司以开展南口采石场生态修复工作。生态修复项目的实施，减轻了南口采石场地质环境问题对当地村民造成的影响，为采石场临近的村镇及其周边村民创造良好的人居环境；优化了“昌平—南口—居庸关—八达岭”沿线景观资源，极大提升区位价值，为区域吸引发展资源，创造发展机遇。

南口采石场生态修复工作  
出资金额

**5500** 万元

南口采石场生态修复工作  
治理面积

**19** 万平米



▲南口采石场生态修复项目治理范围



▲南口采石场生态修复项目实施效果

## 二、援建帮扶，共创社会公益型企业

2021年，北京国管积极履行国有企业社会责任，号召所属企业发挥自身优势，积极开展抗击疫情、扶贫援建、公益捐助等工作，全力支持社会公益事业，彰显首都国企的社会担当。

### 携手齐心共同抗疫

#### 举措一：下沉社区，筑牢防线

- 2020年至今，面对新冠疫情的反复，北京国管党委充分发挥党组织战斗堡垒作用和党员先锋模范作用，先后组织多名干部同志积极踊跃下沉社区投身志愿服务，协助社区做好封闭管理、卡口值守、核酸检测、文明引导、消毒消杀以及人员排查核查等各项工作，共同筑牢群防群控防线，有力保障人民群众生命安全和身体健康。

#### 举措二：减免租金，共克时艰

- 北京国管党委坚决贯彻落实中央、市委市政府以及市国资委党委的部署要求，坚定引导全系统各单位切实落实服务业中小微企业的减租工作。在北京国管党委的坚强领导下，经过北京国管系统内各单位的通力协作和配合，**截至2021年末，北京国管全系统累计减免租金1094万元。**



#### 举措三：多措并举，保供抑价

- 为应对新冠疫情影响，北京国管作为第二大股东的北京市新发地农产品股份有限公司（简称新发地）采取多种措施保障首都蔬菜供应充足和价格稳定。新发地通过组织动员商户加大采收和储运力度、执行刺激和吸引各地蔬菜进京保供的相关政策、延长便民直营店和社区直通车的经营时间及加强社区化服务，有效发挥了首都菜篮子的“稳定器”功能。自2021年11月起，新发地持续对全部蔬菜免收进场费。



## 就业帮扶助残圆梦

- 北京国管通过所属企业北京外企不断开创残疾人就业新模式，创建帮扶性就业基地，提供培就一体服务，帮助残疾人实现就业增收。截至目前，北京外企在30个城市建立了150余个残疾人培训就业基地，帮助3000余家企业成功安置残疾人就业，帮扶残疾人实现就业30000余人次，每年组织超过15场残健融合活动，覆盖各类组织超过1000家。
- 北京外企助残就业项目得到了中残联及各省、市残联的高度赞赏，获得“全国助残先进集体”“中国企业慈善公益500强”“中国十大爱心扶残企业”等荣誉奖项，在人力资源业界和助残领域都有广泛的影响力和良好的口碑形象。



▲ 2021年高校残疾人毕业生专场招聘会

建立残疾人培训就业基地

**150** 余个

推动企业安置残疾人就业

**3000** 余家

帮助残疾人实现就业

**30000** 余人

## 参与公益慈善事业

- 充分发挥“双报到”机制，广泛动员员工积极参与社区建设，鼓励干部员工利用业余时间在地或工作地社区参加“桶前值守”活动，北京国管全系统参加“桶前值守”员工累计1786人。
- 组织开展“共产党员献爱心”捐献活动，本部及所属企业党员共计捐款10.56万元，同时持续关注和支持贫困地区教育，做好相关地区教育帮扶工作。
- 组建“锦尚”义工队，已吸纳队员69人，持续开展慈善义工活动，包括图书和衣物捐赠、植树、共享单车整理、CPR+AED急救证培训等多项活动。

## 助力乡村振兴，共谋发展思路

- 北京国管多措并举、持续发力，扎实开展助推乡村振兴相关工作，切实履行国企社会责任，践行中国共产党消除贫困、改善民生、逐步实现共同富裕的初心使命。
- 北京国管积极开展消费扶贫工作，采购贫困地区农产品金额132万元。
- 开展第一书记驻村帮扶工作，促进农民增收，加强乡村治理，驻村帮扶工作取得了显著成效。



2021年，消费帮扶

**132** 万元

### 房山区霞云岭乡堂上村

- 北京国管择优选派1名同志前往房山区霞云岭乡堂上村任第一书记，先后启动了红色教育文化旅游、生态综合治理及农业基础设施建设、小流域综合治理、美丽乡村建设、低收入产业增收等一批重要项目。自派驻第一书记以来，北京国管党委围绕堂上村作为红歌“没有共产党就没有新中国”诞生地的实际，以高度的政治责任感助力堂上村红色资源开发和相关活动的开展。北京国管出资130万元支持村内一系列基础设施建设，进一步加强游客承载力和服务能力，并依托国有企业平台，对堂上村进行大力宣传，提高红色资源的知名度，成功助力该村成为党建“网红打卡地”。2021年，在迎接中国共产党建党100周年之际，堂上村被确定为北京市建党100周年系列庆典活动的举办地。



▲北京卫视报道堂上村第一书记驻村帮扶事迹



▲北京国管党委组织党支部书记前往堂上村进行实地现场教学

### 平谷区刘家店镇江米洞村

- 国合公司择优选派1名同志前往平谷区刘家店镇江米洞村任第一书记，充分发挥示范带动作用，积极将国企人的管理思维和经营理念引入江米洞村。到村后深入调研了解果蔬产业的种植、销售、加工特点，探索成立了北京江米洞果蔬产销专业合作社，同时搭建网络销售平台和渠道，带动周边村的桃农集中销售，形成了规模效应，在助力江米洞村增加收入的同时，也引进了先进的、具有可持续发展潜力的市场化运营经验和日常管理模式，真正成为了村民致富的“带路人”和乡村振兴的“硬核”力量。2021年9月，为持续助力乡村振兴工作，切实履行国企社会责任，北京国管党委组织本部党员前往江米洞村，走访慰问驻村第一书记，并向江米洞村捐赠党建电教设备2台、图书500册、防护物资100件，支持江米洞村党的建设和疫情防控工作。



▲北京国管组织本部党员前往江米洞村慰问并开展捐赠活动



▲驻村第一书记带领北京国管一行走访参观村容村貌

## 积极帮扶集体经济薄弱村

- 北京国管持续巩固脱贫攻坚成果，重点做好集体经济薄弱村帮扶工作，制定产业帮扶方案，不断开拓农村集体经济发展路径，带动村民增收致富。

### 密云区大城子镇 聂家峪村、王各庄村

- 北咨公司择优选派2名同志分别前往密云区大城子镇聂家峪村、王各庄村任第一书记，立足公司工程咨询领域技术优势，重点围绕各村资源禀赋及帮扶意愿，与市农林院相关专家进行座谈交流，与通州区、怀柔区等其他村镇开展林下经济和民宿产业等帮扶方式研究，与河北智能农业研究院多次沟通对接智能农业项目，对接光伏厂家探讨光伏综合利用项目，并结合当地实际，组织多次实地考察，确定以光伏综合利用项目作为主要帮扶方向，促进提升区域环境综合治理能力，实现产业助力、乡村振兴的目标。2021年，已完成光伏项目安装方案设计、收益分配方案制定等相关工作，正在开展光伏项目工程施工招标、备案手续办理。



▲北京国管走访慰问驻村第一书记，深入基层一线了解实际情况

### 三、关爱员工，构建人文关怀型公司

#### 多措并举保障员工合法权益

- **北京国管严格遵守《中华人民共和国劳动法》等各项法律法规，依法规范员工和企业的关系，保护广大员工的合法权益。**北京国管全系统劳动合同签订率始终保持100%。劳动合同关系的确立，明确公司和员工的权利、义务和责任，使公司与员工建立了公平、公正的和谐劳动关系。同时，北京国管依法履行扶持残疾人就业的责任和义务，通过多种渠道、多种形式，帮助支持残疾人就业。
- **北京国管积极做好薪资福利管理工作，切实保障员工权益。**结合国有资本运营公司试点工作推进和人才队伍建设需要，开展薪酬和考核体系调研，为下一步设计更加适合国有资本运营管理公司特点的薪酬和考核体系提供有效参考；做好工资发放及员工奖励兑现工作，为员工缴纳养老保险、医疗保险、失业保险、工伤保险和生育保险及住房公积金等；加强年金投资计划管理，启动本部年金投资计划由集计划转为单一计划，并根据历史投资回报情况更换投管人，以获取稳健增长的投资回报。
- **北京国管工会紧紧围绕企业改革发展稳定中心任务，持续规范工会自身建设，努力提升企业民主管理水平，切实增强工会系统凝聚力和战斗力。**工会始终秉持贴心服务员工的宗旨，多措并举，认真做好会员服务保障工作，履行维护员工合法权益基本职责。随着北京国管员工队伍的不断壮大，目前系统工会会员数量约1760人。



▲北京国管夏季送清凉活动

北京国管全系统  
劳动合同签订率

100%

北京国管全系统  
工会会员数量

1760人

## 完善职业发展机制，拓展人才成长发展渠道

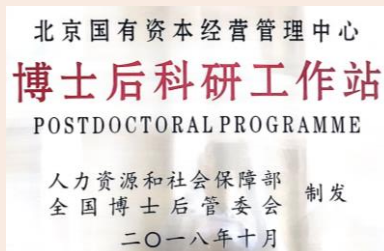
- **编制“十四五”人才规划。**研究确立北京国管“十四五”人力资源战略，编制“十四五”人才规划，并对所属企业的“十四五”人才规划作出指导和要求。
- **建设优秀人才库。**借助人力资源信息系统，全面梳理本部和所属企业干部人才情况；制定《优秀年轻人才库管理办法》，并依据制度构建全系统优秀人才库，2021年，共入库338人次，分布在20类专业库。
- **完善职业发展制度。**根据公司制改制后的组织架构和部门权责分工，对标优秀企业，制定《员工职业发展管理办法》，帮助员工提升自身能力素质、优化职业发展路径，为打通专业技术岗和管理岗双通道、常态化晋升考核机制、强化企业管理人才储备奠定基础。
- **强化社会人才招聘工作。**积极引进社会人才，补充业务骨干力量；认真做好2021年转业军官安置及军嫂招聘和应届毕业生招录工作，体现国企担当；吸引知名高校优秀博士毕业生从事博士后研究工作。

2021年全系统  
优秀人才库入库

**338**人次

### 案例：博士后科研工作站

- 为了进一步提升北京国管的研究能力，加快培养造就一批适应首都经济社会发展和科技创新需要的青年人才队伍，进一步服务全市国资国企改革事业，北京国管设立博士后科研工作站。
- 截至2021年末，共进站5人，成功出站1人，在站4人，成功申请中国博士后基金3项。



▲北京国管博士后科研工作站

## 完善绩效考核制度，促进员工与公司共同成长

- **完善本部及二级单位绩效考核制度，推动所属企业实施经理层成员任期制和契约化管理。**紧密围绕北京国管整体战略规划和二级单位发展定位，制定有针对性、激励性的考核指标体系，并围绕竞争类企业和特殊功能类企业定位分别建立了独立的指标体系。2021年，北京国管二级及以下子企业100%完成经理层成员任期制和契约化管理。



所属企业  
经理层成员任期制和  
契约化管理实施率

100%

▲北咨公司举行经理层成员任期制和契约化管理签约仪式

## 坚持以人为本原则，做好员工关爱工作

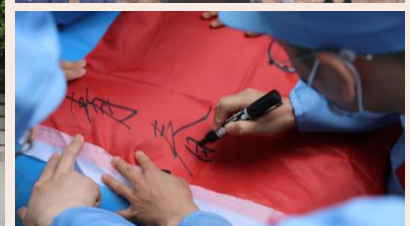
- **关爱员工身心健康，提升员工良好精神面貌。**组织员工每年进行一次体检，协助员工及时掌握自身健康情况；办理在职员工住院医疗、重大疾病互助保障、女员工特殊疾病3项互助保障；组织员工健康知识系列讲座，帮助员工科学梳理和应对压力、有效预防职业病等；开展“云锻炼、云打卡”运动，鼓励员工采取居家运动方式保持适量体能训练，提升员工良好的精神面貌。
- **尊重呵护职场女性，绽放北京国管巾帼风采。**严格执行产假及陪产假制度，保障女员工权益；在办公场所设置哺乳专用的爱心母婴室，尽最大努力服务职场女性；为女性员工专门打造“活出精彩与自信”等主题活动，通过香薰蜡牌制作，加强女性员工沟通交流；开展育儿专题系列讲座，帮助员工更好地照顾孩子，实现工作与生活平衡。
- **加强员工教育培训，促进员工实现全面发展。**在严格落实疫情防控要求前提下，积极拓展培训资源，灵活开展线上和线下培训。2021年，本部组织在线参训373人次，共计5568学时；组织线下培训462人次，共计1160学时。



▲ 2021年3月，国管中心工会组织庆祝妇女节“活出精彩与自信”主题活动



▲ 2021年4月，国管中心党委组织开展“风华正茂百年路 团结奋进青年强”五四主题活动



▲ 2021年6月，国管中心举办《民法典》专题培训讲座



▲ 2021年7月，国管中心工会组织开展健康知识系列讲座活动

## 未来展望

2022年，我们将持续深化国有资本运营试点，决战决胜国企改革三年行动，着力抓重点、补短板、强弱项。聚焦科技创新重点领域，厚植高质量发展优势，加强直接投资和吸引带动社会资本投入，加大战略重组和整合，助力北京打造国际科创中心。聚焦国有资本运营平台功能发挥，以点带面、示范引领，推动首都国有资本和国有企业加速做强做优做大，推进首都国有经济布局优化和结构调整，进一步增强首都国有经济的竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力。聚焦企业社会责任全面落实，将社会责任理念注入企业基因，积极践行ESG理念，致力绿色发展、助推“双碳”目标，建设更低碳、更智慧、更稳健的现代企业，坚持以人为本，积极响应国家乡村振兴战略，扎实促进共同富裕，携手各方走好可持续发展之路，共建更加美好的未来。



## 读者意见

尊敬的读者：

您好！非常感谢您阅读本报告！为不断改进报告编制工作，进一步提升报告质量，我们特别希望倾听您的意见建议。请您协助填写表中相关问题，并选择以下方式反馈给我们。

邮寄：北京市西城区锦什坊街35号12层  
北京国有资本运营管理有限公司（100033）

### 您的信息

姓名：	联系方式：
单位：	通信邮箱：
职务：	通讯地址：

### 意见反馈表

**选择性问题（请在相应的位置打“√”）：**

1. 本报告是否全面、准确地反映了北京国管2021年社会责任履行情况：

很好 较好 一般 较差 很差

2. 本报告对利益相关方所关心问题的回应和披露：

很好 较好 一般 较差 很差

3. 本报告披露的信息、指标、数据是否清晰、准确、完整：

很好 较好 一般 较差 很差

4. 本报告的可读性，即报告的逻辑主线、内容安排、语言文字和版式设计：

很好 较好 一般 较差 很差

**开放性问题：**

1. 您认为本报告最让您满意的方面是什么？
2. 您认为还有哪些您需要了解的信息未在本报告中反映？
3. 您对我们今后编制社会责任报告有何建议？

（如需，可另附页）

携手同行  
共创未来

北京国管2021社会责任报告



北京国有资本运营管理有限公司  
Beijing State-owned Capital Operation and Management Company Limited

地址：北京市西城区锦什坊街35号12层

邮编：100033

网址：[www.bscomc.com](http://www.bscomc.com)